

Toetsvragen Handboek Scenario planning - Deel 1 – 1^{ste} druk

Meerkeuze vragen

H1

1. Stelling I "Een discontinuïteit in een trend kan geleidelijk of ineens ontstaan"
Stelling II "Tegenstrijdige trends kunnen als controversies uitgedrukt worden"

(A) Alleen stelling I is juist
(B) Alleen stelling II is juist
(C) Beide stellingen zijn juist
(D) Beide stellingen zijn onjuist
2. Met een CDS (Cascading Discontinuïteiten Set) proberen we

(A) Een actuele lijst wildcards te formuleren om controversies te verklaren
(B) Een opeenvolging van rampen te beschrijven om trends te verklaren
(C) Een brug te leggen van opeenvolgende discontinuïteiten om wildcards te verklaren
(D) Een aantal plotseling opgetreden discontinuïteiten te stabiliseren
3. Stelling I "Een pre-determined element is een gebeurtenis die uiterst zeker is alleen de mogelijke effecten van de gebeurtenis en wanneer deze plaatsvinden kan onbekend zijn."
Stelling II "Een abrupte discontinuïteit brengt altijd meer veranderingen met zich dan een geleidelijke discontinuïteit."

(A) Alleen stelling I is juist
(B) Alleen stelling II is juist
(C) Beide stellingen zijn juist
(D) Beide stellingen zijn onjuist

H2

4. ... worden vormgegeven door veel historische data (verleden – nu) als uitgangspunt te gebruiken voor de nabije toekomst

Op de moet staan:

(A) Extrapolerende scenario's
(B) Explorerende scenario's
(C) Veranderingsscenario's
(D) Sciencefiction scenario's
5. We zoeken een antwoord op de vraag hoe bepaalde keuzes in en voor de organisatie uitpakken...

Welk type scenario's kun je in dit geval het beste ontwikkelen?

(A) Normatieve scenario's
(B) Exploratieve externe omgeving scenario's
(C) Exploratieve strategische scenario's
(D) Exploratieve systeem scenario's
6. We zoeken een antwoord op de vraag hoe we het beste onze gestelde doelen kunnen behalen...

Welk type scenario's kun je in dit geval het beste ontwikkelen?

(A) Normatieve scenario's
(B) Exploratieve externe omgeving scenario's
(C) Exploratieve strategische scenario's
(D) Exploratieve systeem scenario's

7. Twee categorieën veranderingen zijn ... (1) en twee categorieën onzekerheden zijn ... (2).
- (A) 1=trends en controversies; 2=pre-determined elements en discontinuïteiten
 - (B) 1=controversies en discontinuïteiten; 2=trends en predetermined elements
 - (C) 1=discontinuïteiten en trends; 2=pre-determined elements en controversies
 - (D) 1=wildcards en controversies; 2=early warning signals en trends
8. Stelling I: "Scenario's die te verklaren zijn vanuit trends zijn meer onzeker dan wanneer ze verklaart worden vanuit discontinuïteiten"
Stelling II: "De mate van onzekerheid bepaald het aantal scenario's"
- (A) Alleen stelling I is juist
 - (B) Alleen stelling II is juist
 - (C) Beide stellingen zijn juist
 - (D) Beide stellingen zijn onjuist

H3

9. Stelling I "Scenarioplanning is een instrument om de toekomst een vaste vorm te geven"
Stelling II "Scenario-adhoc is bedoeld om planningsprocessen te voorkomen"
- (A) Alleen stelling I is juist
 - (B) Alleen stelling II is juist
 - (C) Beide stellingen zijn juist
 - (D) Beide stellingen zijn onjuist
10. Stelling I "Het managen van onzekerheid vereist dat planningsprocessen niet verstarren"
Stelling II "Inzichten vanuit scenarioplanning worden direct operationeel zichtbaar"
- (A) Alleen stelling I is juist
 - (B) Alleen stelling II is juist
 - (C) Beide stellingen zijn juist
 - (D) Beide stellingen zijn onjuist
11. Scenarioplanning is een nuttig instrument als...
- (A) De bedrijfstak onderhevig is aan grote veranderingen met een hoge impact
 - (B) Als er veel kostbare verrassingen in het verleden zijn opgetreden
 - (C) Als er een hoge onzekerheid is waaronder managers moeten beslissen
 - (D) Alle bovenstaande antwoorden zijn juist
12. Scenarioplanning helpt je om...
- (A) Alternatieven te creëren
 - (B) In vaste patronen te denken
 - (C) Je huidige strategie te bewijzen
 - (D) Alle bovenstaande antwoorden zijn juist
13. Na het uitvoeren van een normatief scenariotraject bij een bedrijf worden de volgende uitspraken gedaan:
Uitspraak I "De gevormde scenario's zijn een te eenvoudige weergave van de werkelijkheid"
Uitspraak II "De gevormde scenario's voorspellen helemaal niet de juiste toekomst"
- (A) Uitspraak I is terecht, het scenariotraject kan onvoldoende uitgewerkt zijn
 - (B) Uitspraak II is onterecht, scenariotrajecten hebben altijd 4 toekomst scenario's
 - (C) Beide uitspraken zijn onterecht, dit geldt alleen maar voor exploratieve scenario's
 - (D) Beide uitspraken zijn terecht aangezien het normatieve scenario's zijn

14. Je kunt scenario's voor verschillende doelen inzetten.
Doel I "Voorbereiden op de jaarlijkse verkoopactiviteiten met de feestdagen"
Doel II "Een (leer)instrument om inzicht te creëren onder het management"
- (A) Alleen doel I is een juiste toepassing van scenarioplanning
(B) Alleen doel II is een juiste toepassing van scenarioplanning
(C) Beide doelen zijn juiste toepassingen van scenarioplanning
(D) Beide doelen zijn onjuiste toepassingen van scenarioplanning
15. Bedrijven en organisaties formuleren een mix van vaste doelstellingen en strategische opties om...
- (A) Zichzelf daarna volledig te richten op het operationele proces
(B) Zichzelf te monitoren en fouten op te vangen met strategische opties
(C) Zichzelf stabiel, flexibel en innovatief te richten op de toekomst
(D) Geen van de bovenstaande antwoorden zijn juist
16. I Bouw het scenarioraamwerk
II Voer een toekomstanalyse uit
III Ontwikkel scenario's
- Zet de bovenstaande stappen in de juiste volgorde.
- (A) De juiste volgorde is: III, II, I
(B) De juiste volgorde is: II, I, III
(C) De juiste volgorde is: I, III, II
(D) De juiste volgorde is: II, III, I
17. Stelling I In scenarioplanning verstaan we onder windtunnellen "Hoe effecten van beleid tot uiting komen in de toekomst"
Stelling II "Belangrijke externe signalen voor besluitvorming monitoren we met een S-EWS (Strategic Early Warning System)"
- (A) Alleen stelling I is juist
(B) Alleen stelling II is juist
(C) Beide stellingen zijn juist
(D) Beide stellingen zijn onjuist

Open vragen

18. Wat is het verschil tussen een abrupte en geleidelijke discontinuïteit?
Geef van beide een duidelijk voorbeeld.
19. Noem en leg uit: 2 redenen waarom scenarioplanning een nuttig instrument kan zijn voor organisaties.
20. Noem en leg uit: 3 van de 5 principes die belangrijk zijn in scenario's vanuit een businesscontext.
21. Waarvoor dient een strategische discussie binnen een organisatie?
22. Leg uit wat er bedoeld wordt met het "Herijken van scenario's" (wat een van de 3 borgingsmechanismen is).

Deel 1 – Antwoorden

- 1 C
- 2 C
- 3 A
- 4 A
- 5 C
- 6 A
- 7 C
- 8 B
- 9 D
- 10 A
- 11 D
- 12 A
- 13 A
- 14 B
- 15 C
- 16 B
- 17 C
- 18 Handboek Scenario planning, Druk 1, 2010: pagina 34
- 19 Handboek Scenario planning, Druk 1, 2010: pagina 71
- 20 Handboek Scenario planning, Druk 1, 2010: pagina 77
- 21 Handboek Scenario planning, Druk 1, 2010: pagina 92
- 22 Handboek Scenario planning, Druk 1, 2010: pagina 115